



ประกาศสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
ที่ ๐๑๔๘/๒๕๖๖
เรื่อง นโยบายการบริหารและพัฒนา สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ตามคำสั่งคณะบุคคลปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ที่ ๒๐/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งผู้อำนวยการสถาบัน สำนัก ศูนย์ ส่วนราชการหรือหน่วยงานที่ เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ เพื่อให้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัย ราชภัฏสุรินทร์ มีการพัฒนาและบริหารจัดการองค์กรที่ดี ส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรให้เกิดประสิทธิภาพ และส่งผลดีต่อองค์กร ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๔๑ แห่งพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และคำสั่งที่ ๐๐๖๖/๒๕๖๖ เรื่องมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบและมอบ อำนาจให้คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก ปฏิบัติราชการแทนอธิการบดี ลงวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๖ จึงออกประกาศสำนักวิทยบริการฯ เรื่อง นโยบายการบริหารและพัฒนาสำนัก วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล และสอดคล้องกับนโยบายในการ ดำเนินงานของมหาวิทยาลัย สำนักวิทยบริการฯ จึงขอให้บุคลากรทุกระดับ ยึดถือการปฏิบัติหน้าที่ตาม ปรัชญาองค์กร และยุทธศาสตร์ฯ ดังนี้

ปรัชญาองค์กร

เข้าถึง เข้าใจ พร้อมใช้ พร้อมบริการ

หลักการดำเนินงาน

บริการเชิงรุก มุ่งเน้นผลงาน ประสานความร่วมมือ ยึดถือคุณภาพ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ฉบับเดิมคือ พ.ศ. ๒๕๖๒-๒๕๖๔ เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ที่มีการ เปลี่ยนแปลงและทบทวนให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ในปัจจุบันที่มีก้าวหน้าและการพัฒนาด้านเทคโนโลยี สารสนเทศที่สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน ดังนั้น แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้จึงเสมือนเข็มทิศที่ชี้เป้าหมายที่ ชัดเจนสำหรับการพัฒนาโดยให้ความสำคัญกับทุกยุทธศาสตร์เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เกิด ประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ ๔ ข้อ สำคัญ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาท้องถิ่น
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาครู
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับคุณภาพการศึกษา
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการ

จากการกำหนดยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานสนับสนุนมหาวิทยาลัย ได้วิเคราะห์และกำหนดแนวทางเพื่อพัฒนางานและตอบสนองพันธกิจของมหาวิทยาลัย จึงจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อวางกรอบการทำงาน ตามคำสั่งสำนักวิทยบริการฯ ที่ ๐๐๑๓/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๖ และกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการฯ จำนวน ๕ ประเด็น โดยออกนโยบายการบริหารและพัฒนาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาท้องถิ่น, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาครู, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับคุณภาพการศึกษา และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการ) โดยมีเป้าประสงค์และกลยุทธ์ ดังนี้

เป้าประสงค์

๑. ผลิตบัณฑิตให้มีปริมาณและคุณภาพตรงตามความต้องการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
๒. พัฒนากำลังคนทุกระดับ โดยการจัดการศึกษา เพื่อการเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิต

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมสนับสนุนความสามารถเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ ฯ
๒. มุ่งเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning Center)
๓. มุ่งเป็นแหล่งเรียนรู้ทางภาษา และเป็นศูนย์การทดสอบสมรรถนะทางด้านภาษา
๔. มุ่งเป็นแหล่งเรียนรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเป็นศูนย์ทดสอบสมรรถนะดิจิทัล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัยและการพัฒนาความเป็นสากล (สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาท้องถิ่น, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาครู และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับคุณภาพการศึกษา) โดยมีเป้าประสงค์และกลยุทธ์ ดังนี้

เป้าประสงค์

๑. ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรม ที่มีคุณภาพสูงที่ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
๒. การพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล

กลยุทธ์

๑. สนับสนุนส่งเสริมให้นักวิจัยตีพิมพ์ และเผยแพร่ผลงาน
๒. ส่งเสริมทักษะในการเข้าถึงสารสนเทศ รู้แหล่งแสวงหาสารสนเทศอย่างถูกต้องเหมาะสม
 - ๒.๑ ทักษะในการค้นหาสารสนเทศได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ทันเวลาและความต้องการ
 - ๒.๒ ทักษะการประเมินสารสนเทศ ความครบถ้วน ครอบคลุมและน่าเชื่อถือของสารสนเทศ
 - ๒.๓ ทักษะการใช้สารสนเทศอ้างอิงได้ ตระหนักถึงลิขสิทธิ์และความผิดด้านการคัดลอกผลงาน

๓. พัฒนาทรัพยากรสารสนเทศ จัดหาหนังสือ วารสารและฐานข้อมูล
๔. การจัดกิจกรรมส่งเสริมการใช้ห้องสมุด บริการวิชาการ และเป็นหน่วยงานฝึกปฏิบัติงานทางวิชาชีพ
๕. ส่งเสริมทักษะการเขียนบทความวิชาการ ภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ
๖. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเข้าถึงสารสนเทศและเชื่อมโยงข้อมูล การจัดการ Online Databases, Web OPAC
๗. พัฒนาเว็บไซต์ (Website) มหาวิทยาลัยได้มาตรฐาน World Ranking

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน (สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาท้องถิ่น และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการ) โดยมีเป้าประสงค์และกลยุทธ์ ดังนี้

เป้าประสงค์

๑. เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง เพื่อสร้างสังคมคุณภาพ

๒. ทำงานร่วมกับทุกภาคส่วน เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

๑. บริการวิชาการ “สำนักวิทยบริการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย”
๒. สนับสนุนและจัดหาทรัพยากรสารสนเทศให้สอดคล้องกับหลักสูตรเชิงพื้นที่
๓. สนับสนุนการใช้เทคโนโลยี และทักษะทางภาษา
๔. จัดทำฐานข้อมูลของพื้นที่บริการ บูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ
๕. พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นสุรินทร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น (สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาท้องถิ่น และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการ) โดยมีเป้าประสงค์และกลยุทธ์ ดังนี้

เป้าประสงค์

อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน ประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่า และเพิ่มมูลค่า เผยแพร่ สู่ระดับชาติและนานาชาติ ตลอดจนการเชื่อมโยงองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมไปสู่ กระบวนการเรียนการสอน

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการจัดการพิพิธภัณฑ์ท้องถิ่นหรือพิพิธภัณฑ์ชุมชน
๒. เลือกสรรภูมิปัญญาที่กำลังจะสูญหาย อนุรักษ์ เผยแพร่ ส่งเสริมต่อยอด
๓. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมตามประเพณีและวัฒนธรรมต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยดำเนินกิจกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ (สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการ)

เป้าประสงค์

๑. มีระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ และคล่องตัว มุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาล ความพร้อมและความสามารถปรับตัวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๒. มีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ปลอดภัย ยุติธรรมและประพฤติมิชอบ
๓. ได้รับการยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ ด้านการเป็นสถาบันการศึกษาเพื่อท้องถิ่น ที่สร้างความมั่นคงให้กับประเทศ

กลยุทธ์

๑. มุ่งเน้นการบริหารองค์กระบวนเปิด สร้างมาตรฐานการทำงาน ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสทุกขั้นตอน สามารถตรวจสอบได้ สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบุคลากร องค์กร และมหาวิทยาลัย
๒. จัดทำแผนบริหารงานบุคคล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน พัฒนาบุคลากรตามแผนบริหารงานบุคคลตามสมรรถนะของสายงาน ส่งเสริมให้บุคลากรทุกตำแหน่งนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนาไปปรับใช้กับการปฏิบัติงาน
๓. ประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ หลากหลายมิติ
๔. จัดทำข้อตกลงการปฏิบัติงาน แจกจ่ายภาระงานประเมิน วางระบบการประเมินผลงานให้มีมาตรฐาน
๕. กำหนดให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาระดับสำนักฯ กำกับติดตามการดำเนินงานแผนงานและโครงการ สร้างความรู้ความเข้าใจตัวบ่งชี้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และนำการประกันคุณภาพการศึกษามาจับเพื่อพัฒนาบุคลากรมีอาชีพ
๖. ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ โดยปรับแผนยุทธศาสตร์ของสำนักฯ ให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย ตามกรอบทิศทางการพัฒนา และแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง
๗. สร้างความมั่นใจในการปฏิบัติงานด้วยหลักพุทธธรรม ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย
๘. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมมิติที่เป็นความเสี่ยงที่สำคัญของสำนักฯ ตามกรอบของมหาวิทยาลัย
๙. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ตอบสนองตามนโยบายของมหาวิทยาลัย นโยบายรัฐบาล และนโยบายของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Sustainable Development Goals : SDGs) โดยกำหนดกรอบการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินสำนักงานสีเขียวของกรมการส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ครอบคลุม ๖ หมวด ๒๓ ประเด็น ๖๓ ตัวชี้วัด ได้แก่
 - หมวด ๑ นโยบายวางแผนการดำเนินงาน และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
 - หมวด ๒ การสื่อสาร และสร้างจิตสำนึก
 - หมวด ๓ การใช้ทรัพยากรและพลังงาน
 - หมวด ๔ การจัดการของเสีย
 - หมวด ๕ สภาพแวดล้อมและความปลอดภัย

หมวด ๖ การจัดซื้อและจัดจ้าง

๑๐. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สร้างความตระหนักและดำเนินงานที่ตอบสนองนโยบายมหาวิทยาลัย นโยบายรัฐบาล และนโยบายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการพัฒนาประเทศที่เน้นการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนา อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ประกาศ ณ วันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สังวาลย์ ตุ๊กพิมาย)

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ